

# **Fasoli Consulting SAS**

## ***Performance Management Solutions***



# I bisogni del mercato. L'offering

## Il Portfolio

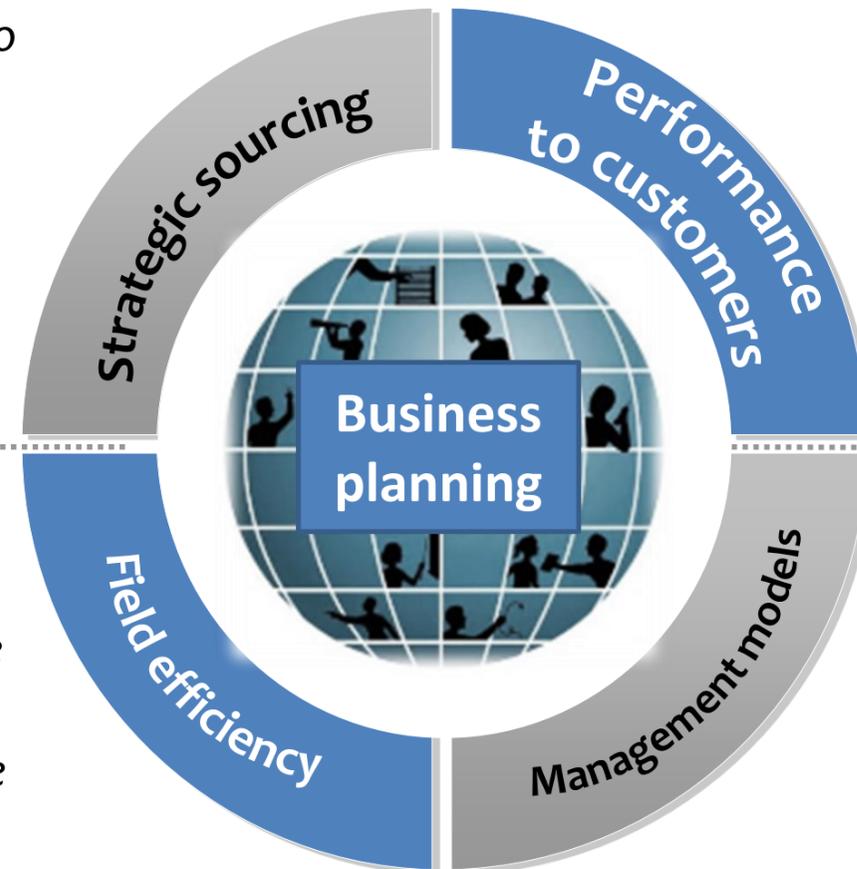
**I progetti sugli acquisti ed organizzativi consentono di migliorare la performance di un sistema gestionale approcciando la tematica con un approccio multi-competenza**

### Strategic sourcing

- ✓ **Mercati d'acquisto:** consulenza sulle politiche di acquisto nei mercati dell'acciaio e degli oli alimentari
- ✓ **Revisione dei bisogni:** riprogettare i bisogni d'acquisto eliminando il over-engineering

### Field efficiency

- ✓ **Lean e Industria 4.0:** implementare le tecniche gestionali di campo per migliorare la produttività dei modelli gestionali
- ✓ **Zero working capital:** utilizzare le tecniche Lean per minimizzare le scorte, oltre ad interventi sui sistemi gestionali e finanziari nei rapporti verso i clienti ed i fornitori



### Performance to customers

- ✓ **Accuratezza di consegna:** migliorare le performance di consegna con sistemi di Demand Planning e con il re-shaping del modello produttivo
- ✓ **Service driven company:** sviluppare i contenuti di servizio dell'offerta con sistemi di CRM e PLM per fidelizzare i clienti ed aumentare il revenue-per-client

### Management Models

- ✓ **Turnaround aziendali:** implementare le nuove strategie aziendali utilizzando leve di efficienza nei processi interni e nei rapporti con l'ambiente esterno
- ✓ **Governance e KPI:** Strutturare i sistemi di controllo dell'Azienda e delle operations al fine di poter gestire l'Azienda in modo accurato tramite pertinenti indicatori di performance

## Studio dei mercati di acquisto e definizione delle politiche, del pricing e delle posizioni da tenere



### Perimetro

- Consulenza sulle politiche di acquisto degli oli di oliva e di semi

### Benefici

- Guadagni sulle posizioni lunghe in fase di crescita dei prezzi
- Offerte sui clienti per guadagnare quote di mercato in fase di diminuzione dei prezzi



### Perimetro

- Consulenza sulle politiche di acquisto dell'acciaio

### Benefici

- Guadagni sulle posizioni lunghe in fase di crescita dei prezzi
- Riduzione dei magazzini in fase di diminuzione dei prezzi
- Definizione di prezzi di vendita a medio termine



### Perimetro

- Consulenza sulle politiche di acquisto dell'acciaio

### Benefici

- Guadagni sulle posizioni lunghe in fase di crescita dei prezzi
- Riduzione dei magazzini in fase di diminuzione dei prezzi



## Esperienze di supporto ed accompagnamento allo sviluppo del business, allo start-up di aziende, al business planning, alla governance



### Perimetro

- Supporto allo start-up ed accompagnamento nella implementazione dei sistemi di governance e gestione dell'azienda

### Benefici

- Definizione di una organizzazione aziendale
- Implementazione dei modelli operativi
- Impostazione dei KPI di governance



### Perimetro

- Costruzione di una rete di vendita e di assistenza su scala europea per raddoppiare le dimensioni

### Benefici

- Incremento delle vendite
- Incremento dei margini



### Perimetro

- Revisione del processo di budget e di consuntivazione del processo degli investimenti, che coinvolge 120 companies

### Benefici

- Miglioramento del rispetto delle tempistiche di gruppo per il budget e le consuntivazioni
- Diminuzione delle unità di lavoro necessarie per lo svolgimento del processo



## Esperienze di esecuzione di progetti Lean e WCM rivolti al miglioramento dei KPI operativi, come il tasso di utilizzo degli impianti, il capitale impiegato, gli scarti e gli sfridi



### Perimetro

- Revisione di tutti i processi operativi aziendali con installazione di un nuovo ERP e dei sistemi di campo per la gestione dei magazzini e delle linee

### Benefici

- Diminuzione dei livelli di scorta
- Aumento della lunghezza dei lotti produttivi
- Diminuzione del costo di acquisto delle materie prime grazie a sistemi di dinamicizzazione della distinta base



### Perimetro

- Processi e dimensionamento delle attività indirette di corporate e di cantiere (1200 FTE)

### Benefici

- Diminuzione delle risorse impiegate per unità di processo
- Costruzione di un sistema di pianificazione dell'impiego delle risorse
- Miglioramento della velocità di alcuni processi



### Perimetro

- Lean Manufacturing ed Industria 4.0 nei plant produttivi

### Benefici

- Aumento della capacità produttiva
- Miglioramento della efficienza
- Migliore servizio ai clienti



## Esperienze di ridisegno della modalità organizzativa dell'azienda in modo da porre il servizio al cliente al centro dei processi aziendali, in tutte le fasi di vita del contatto



### Perimetro

- Installazione di un nuovo ERP e revisione dei processi e dei parametri di performance operativa

### Benefici

- Miglioramento del livello di servizio ai clienti
- Diminuzione del capitale circolante impiegato



Schindler

### Perimetro

- Ridefinizione dei flussi operativi della struttura commerciale e riorganizzazione delle funzioni di supporto alla vendita ed alla installazione

### Benefici

- Minori tempi di emissione delle offerte
- Minori tempi di installazione degli impianti



### Perimetro

- Riorganizzazione dei ruoli e delle responsabilità delle funzioni di operations a livello mondo (13 fabbriche e 5.000 persone)

### Benefici

- Accentramento delle politiche al fine di acquisire uniformità di processo
- Decentramento delle decisioni per aumentare la velocità decisionale e le performance verso i clienti



## Esperienze organizzative di turnaround aziendale, di ridefinizione di una mission operativa, o di strutturazione di sistemi di governance



### Perimetro

- Turnaround aziendale per la conquista dei mercati esteri, con obiettivo di diminuzione dei costi del modello di progetto

### Benefici

- Costruzione di un nuovo modello delle competenze, delle famiglie professionali, della capitalizzazione delle esperienze
- Definizione di un modello di progetto più snello ed economico
- Definizione di una «model company» estera



### Perimetro

- Progettazione dei contenuti e della struttura del nuovo sito web

### Benefici

- Progettazione dei contenuti
- Progettazione della struttura e dei percorsi degli utenti
- Progettazione ed implementazione del piano di marketing per aumentare utenti e fatturato



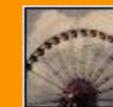
### Perimetro

- Turnaround aziendale con azioni sui clienti, fornitori e personale

### Benefici

- Ritorno della azienda in una situazione di redditività e di tranquillità finanziaria





## ***Fasoli Consulting SAS*** *di Maurizio Fasoli*

*Corso Cavallotti 13 – 28100 Novara*

*[www.fasoliconsulting.it](http://www.fasoliconsulting.it)*

*[fasoli.consulting@gmail.com](mailto:fasoli.consulting@gmail.com)*

*Tel. +39-348.8125001*

*Tel. +39-0321.1696606*